

# Výroční zpráva

## Zpráva o činnosti a hospodaření za rok 2020

Česká evaluační společnost, z.s.

Máchova 469/23, 120 00 Praha 2, Web: <https://czecheval.cz/>, E-mail: [ces@czecheval.cz](mailto:ces@czecheval.cz)

IČ: 22693220, spolek vedený u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou: L 18334

## Obsah

<b>1. ÚVOD.....</b>	<b>3</b>
<b>2. CÍLE SPOLKU.....</b>	<b>3</b>
<b>3. VÝVOJ INSTITUCIONÁLNÍHO RÁMCE V ROCE 2020 .....</b>	<b>4</b>
3.1 Orgány spolku.....	4
3.2 Vývoj členské základny .....	4
3.3 Podmínky k činnosti.....	5
<b>4. PŘEHLED AKTIVIT ČES V ROCE 2020 .....</b>	<b>5</b>
4.1 EvalCafé / EvalPub .....	5
4.2 Evaluační minimum.....	5
4.3 Konference ČES.....	5
4.4 Další aktivity ČES.....	6
<b>5. PLÁN AKTIVIT NA ROK 2021.....</b>	<b>7</b>
<b>5. ROZPOČET ČESKÉ EVALUAČNÍ SPOLEČNOSTI V ROCE 2020 .....</b>	<b>9</b>
5.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2020.....	9
5.2 Rozvaha za rok 2020 .....	10

## 1. Úvod

Výroční zpráva informuje o významných činnostech spolku uskutečněných v průběhu roku 2020, rekapituluje dosažené výsledky a uvádí plán pro příští období. Výroční zpráva rovněž zachycuje stav hospodaření za období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020.

V roce 2020 Česká evaluační společnost (ČES) nežádala o podporu z dotačních programů. Navázala nicméně na úspěšnou realizaci projektu „Evaluace – cesta k systémovým změnám“ z předchozího roku potvrzením spolupráce s mezinárodní evaluační společností IDEAS (International Development Evaluation Association).

Aktivity v České republice musely být v roce 2020 nuceně omezeny kvůli pandemii Covid-19, přesto část původně plánovaných akcí proběhla alespoň distanční formou. Do online režimu byly převedeny některé vzdělávací aktivity a výroční Kongres.

Zpracování a předložení Výroční zprávy je projevem transparentnosti a otevřenosti spolku vůči svým členům, podporovatelům a veřejnosti. Česká evaluační společnost, jako zapsaný spolek, není povinna výroční zprávu zpracovávat.

## 2. Cíle spolku

Česká evaluační společnost je zapsaným spolkem, který sdružuje evaluátory a zájemce o evaluaci zahraniční rozvojové spolupráce ČR, projektů a programů EU a ČR v rámci konvergenčních a kohezních cílů Evropských strukturálních a investičních fondů, teritoriální spolupráce a programu EU v oblasti Sousedské politiky. Jde o dobrovolnou, nestátní, neziskovou organizaci registrovanou do roku 2013 Ministerstvem vnitra České republiky a od roku 2014 Městským soudem v Praze.

Cílem spolku je v souladu se stanovami sdružovat profesionální evaluátory, podporovat rozvoj evaluačních kapacit a zvyšovat společenskou prestiž evaluací jako nástroje pro hodnocení a zvyšování efektivnosti rozvojových programů a projektů.

### Hlavní činnosti ČES:

Zlepšování evaluační praxe

- Rozvíjíme evaluační kapacity v České republice
- Zvyšujeme povědomí o ověřených evaluačních postupech a metodikách

Osvěta a networking

- Pořádáme různé evaluační akce, zejména každoroční evaluační konferenci
- Zvyšujeme prestiž evaluací jako nástroje pro efektivnost programů, projektů a politik

Vzdělávání a konzultace

- Nabízíme akreditované vzdělávací programy a školení podle potřeb evaluátorů i zadavatelů
- Členům a partnerům poskytujeme odborné konzultace a mentoring k problematice evaluací

Advokační aktivity

- Podporujeme kvalitu evaluací formou odborných diskusí mezi evaluátory i zadavateli evaluací
- Prosazujeme Formální standardy provádění evaluací a Etický kodex evaluátora

### 3. Vývoj institucionálního rámce v roce 2020

#### 3.1 Orgány spolku

V průběhu výročního Kongresu, který se uskutečnil prezenčně dne 28. 11. 2019, byla schválena změna Stanov zahrnující také změny funkčního období členů Správní rady. Následně byla pro rok 2020 zvolena nová Správní rada ve složení:

- Jana Drlíková, M.A. – prezidentka
- M.Phil. Petr Bouchal – výkonný ředitel
- Ing. Michal Horáček – viceprezident
- Dr. Ing. Čestmír Hrdinka – tajemník
- Ing. Jiří Hejkrlík, Ph.D. – projektový manažer

V průběhu následujícího výročního Kongresu, který se uskutečnil online dne 17. 12. 2020, proběhla volba nových členů/členek na pozici prezidenta/prezidentky a projektového manažera/projektové manažerky. Od roku 2021 nová Správní rada pracuje ve složení:

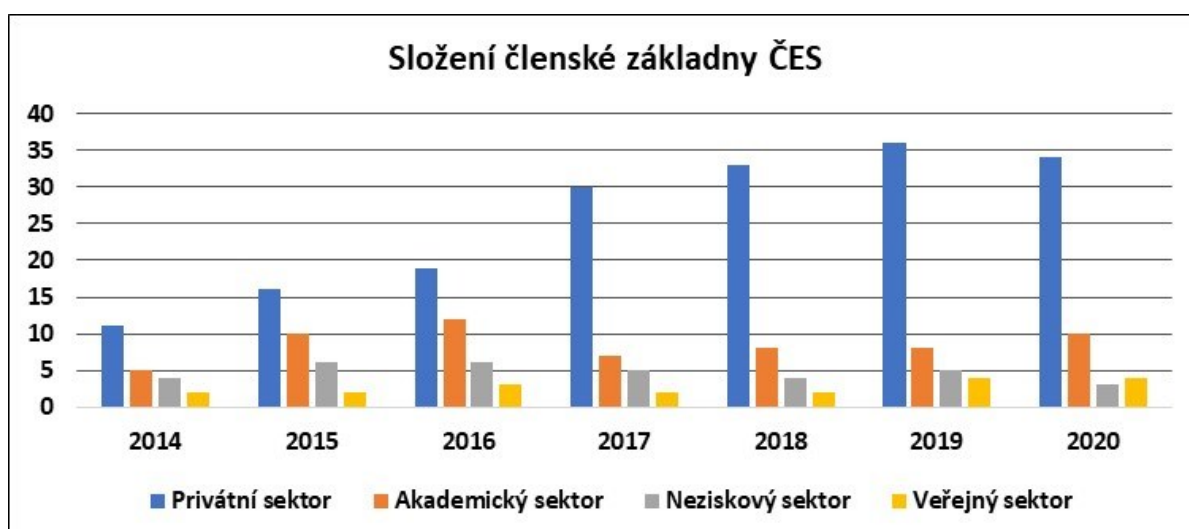
- Jana Drlíková, M.A. – prezidentka
- M.Phil. Petr Bouchal – výkonný ředitel
- Ing. Michal Horáček – viceprezident
- Mgr. Barbora Latečková – tajemnice
- Ing. Jiří Hejkrlík, Ph.D. – projektový manažer

#### 3.2 Vývoj členské základny

Během roku 2020 ukončilo členství 6 členů a 2 členové nezaplatili příspěvky a jejich členství muselo být ukončeno. Nově se zaregistrovalo 6 členů a jako institucionální člen Fakulta Tropického zemědělství České zemědělské univerzity v Praze.

K 31. 12. 2020 měla Česká evaluační společnost celkem 51 individuálních členů, 2 institucionální členy a jednoho čestného člena (PhDr. Dmitrij Švec).

Z hlediska profesionálního a pracovního zaměření je členská základna strukturována následovně:



### 3.3 Podmínky k činnosti

Česká evaluační společnost hospodařila během roku 2020 v souladu se schválenými principy hospodaření. Vyrovnaný, resp. přebytkový rozpočet, se však nepodařilo zajistit díky zrušení pravidelných školících aktivit a výroční konference kvůli pandemii Covid-19. Ze stejného důvodu se nepodařilo výrazněji rozšířit členskou základnu. Režijní výdaje jsme nadále udržovali na co nejnižší úrovni. Činnost členů Správní rady není honorována. Od roku 2019 jsou hrazeny náklady Sekretariátu – příspěvek na pronájem kanceláře a související služby a částečné úvazky vedoucího Sekretariátu Daniela Svobody a administrativní asistentky Svetlany Mitrofanové. Náklady Sekretariátu jsou hrazené ze členských příspěvků a refundací od mezinárodní evaluační asociace IDEAS (International Development Evaluation Association).

Příjmy České evaluační společnosti dlouhodobě představují zejména členské příspěvky, vložené na výroční konferenci a příjmy ze školících a vzdělávacích činností. V roce 2020 však musely být školící aktivity omezeny a připravená květnová konference musela být zrušena (podíleli jsme se však na pořádání tradiční podzimní konference Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci). Dalším zdrojem příjmů je od roku 2019 příspěvek za vedení Sekretariátu IDEAS.

Na rok 2020 byla odsouhlasena úprava členských poplatků (a souvisejících benefitů):

- |                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| • Individuální členství             | 2000 Kč   |
| • Institucionální základní členství | 15 000 Kč |
| • Institucionální prémiové členství | 35 000 Kč |

## 4. Přehled aktivit ČES v roce 2020

### 4.1 EvalCafé / EvalPub

- EvalPub Setkání s novou Správní radou ČES – představení cílů: 13. února 2020
- Online EvalCafé: Dopad koronaviru na evaluace – sdílení zkušeností: 13. května 2020
- EvalCafé (hybridní forma) na téma Hodnotící kritéria: 18. června 2020
- Odložené EvalCafé z důvodu pandemie: Projektivní techniky a vzdělávací programy
- Odložené EvalCafé z důvodu pandemie: Evaluace vzdělávacích programů (ve spolupráci s organizací Učitel naživo)

### 4.2 Evaluační minimum

- Připraveny byly nové moduly, ale školení muselo být dvakrát odloženo z důvodu pandemie
- Nové moduly byly testovány při školení pro Diakonii – Středisko humanitární a rozvojové spolupráce: 7. a 9. července 2020

### 4.3 Konference ČES

- Připravena konference ČES: 27. – 28. května 2020, ale musela být zrušena z důvodu pandemie
- Konference EJ NOK ve spolupráci s ČES: 4. – 5. listopadu 2020 ([https://www.dotaceeu.cz/cs/jak-ziskat-dotaci/akce/evaluace/6-konference-ej-nok-\(tentokrat-ve-spolupraci-s-1\)](https://www.dotaceeu.cz/cs/jak-ziskat-dotaci/akce/evaluace/6-konference-ej-nok-(tentokrat-ve-spolupraci-s-1))):
  - 110 online účastníků na hlavním plénu; pozitivní zpětná vazba

- 2 EvalCafé: Jak na e-valuatione: Sběr dat online, Jak zajistit využití evaluací v praxi?
- 3 vzdělávací akce (2 z toho s finanční pomocí ČES): Efektivní a přehledná práce s daty v prostředí jazyka R, Evaluační poradna, Vzdělávání a evaluace na dálku

#### 4.4 Další aktivity ČES

- **IDEAS:** V roce 2020 pokračovala podpora Sekretariátu a koordinace činností IDEAS, která mimo jiné zahrnovala:
  - Koordinaci druhého ročníku soutěže „Evaluation for Transformational Change Award“, spolupořádané IDEAS, Independent Office of Evaluation of the International Fund for Agricultural Development (IOE IFAD) a Independent Evaluation Group of the World Bank Group (IEG WB);
  - Zavedení nového členského systému a přeregistraci členů IDEAS (do února 2020), finanční management členských příspěvků, aktualizaci databází, pravidelnou komunikaci se členy;
  - Organizaci voleb do Správní rady IDEAS (volba 4 nových členů Správní rady IDEAS proběhla v březnu 2020) a organizaci pravidelných online setkání Správní rady IDEAS;
  - Vydávání měsíčního Newsletteru IDEAS, pravidelné aktualizace webové stránky IDEAS a informací na sociálních médiích, moderaci diskuze v Google Group IDEAS;
  - Pořádání nebo spolupořádání online akcí IDEAS (např. 2 webináře v rámci Asian Development Week dne 10. 9. 2020: Evaluation for transformational change, Evaluation for transformational change in fragile settings; webinář k vydání knihy „Randomized Control Trials in the field of development“ 10. 10. 2020, apod.);
  - Spolupráci při přípravě publikace IDEAS „Evaluation in Contexts of Fragility, Conflict, and Violence“ (vydáno v červnu 2021 – viz <https://ideas-global.org/ideas-book-on-evaluation-in-contexts-of-fragility-conflict-and-violence-is-now-available-to-order/>) a publikace z Globálního shromáždění IDEAS (spolupořádaného ČES v roce 2019) „Transformational Evaluation for the Global Crises of Our Times“, se samostatnou kapitolou věnovanou Pražské deklaraci z roku 2019 (vydáno v červenci 2021 – viz <https://ideas-global.org/ideas-book-transformational-evaluation-for-the-global-crises-of-our-times/>).
- **Newsletter a FlashInfo:**
  - Distribuováno 5 Newsletterů širší platformě: 3. 2. 2020, 12. 2. 2020, 9. 3. 2020, 4. 5. 2020 a 6. 6. 2020;
  - Distribuováno 18 FlashInfo členům ČES: 15. 1. 2020, 24. 1. 2020, 15. 2. 2020, 3. 3. 2020, 22.3. 2020, 6. 4. 2020, 22. 4. 2020, 1. 5. 2020, 5. 6. 2020, 16. 6. 2020, 26. 6. 2020, 20. 7. 2020, 11. 9. 2020, 16. 9. 2020, 16. 10. 2020, 3. 11. 2020, 27. 11. 2020 a 4. 12. 2020.
- **Blog:** Bylo zahájeno sdílení prostřednictvím blogu ČES: <https://czecheval.cz/cs/Aktivity/Blog-CES> (dva příspěvky roce 2020) a na síti Twitter: <https://twitter.com/czecheval/>.
- **Setkání Správní rady:** 8. 1. 2020, 4. 2. 2020, 18. 3. 2020, 16. 4. 2020, 15. 6. 2020, 22. 9. 2020 a 3. 12. 2020.
- **Referenční skupina evaluací Ministerstva zahraničních věcí ČR:** ČES zastupoval Jiří Remr.
- **Mentoring evaluací pro Projektovou kancelář Ministerstva zdravotnictví ČR:** Daniel Svoboda.
- **Volba členů Kasační a etické komise:** Komisi se nepodařilo zvolit.

- **Studentská soutěž:** Proběhly přípravy dalšího ročníku soutěže, který byl odložen na jaro 2021.

## 5. Plán aktivit na rok 2021

Z důvodů pandemie Covid-19 je nadále problematická organizace prezenčních akcí. Akce v České republice proto budou probíhat v kombinované prezenční a online formě podle aktuálních možností. Plán na rok 2021 zahrnuje tradiční i nové aktivity (většina z nich již proběhla):

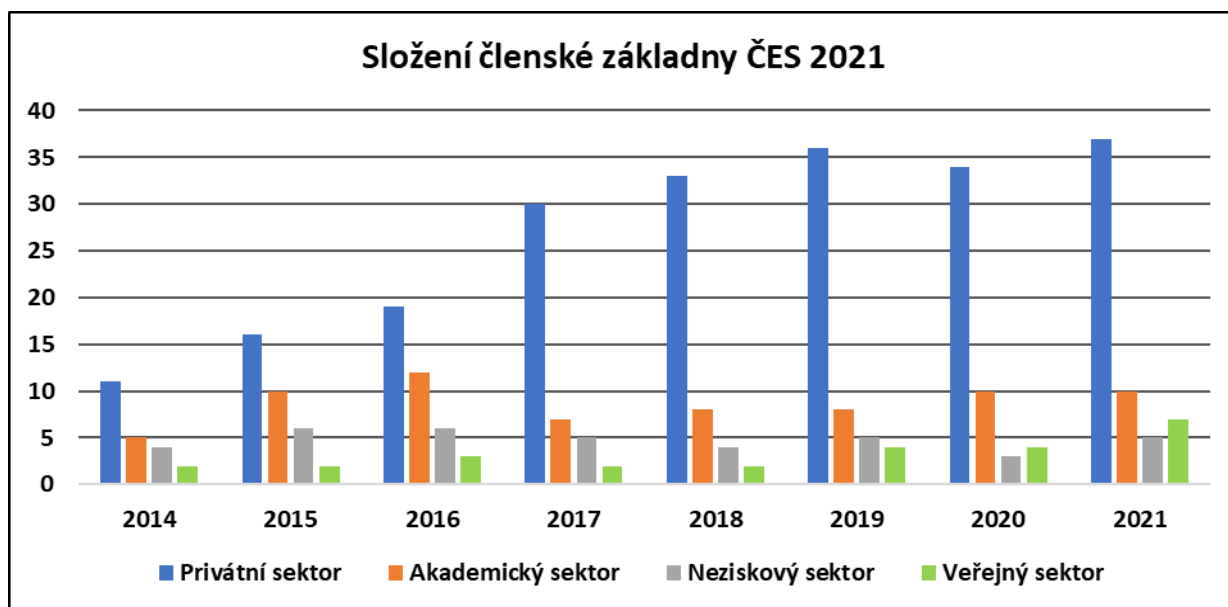
- Spolupráce při realizaci společného workshopu Evropské evaluační společnosti (EES), ČES a Ministerstva pro místní rozvoj ČR „Quality of life as an evaluation criterion“ (10. – 11. 2. 2021; <https://europeanevaluation.org/events/quality-of-life-as-and-evaluation-criterion/>);
- Tři jednání k profesionalizaci ČES (16. 2., 18. 2., 26. 2. 2021);
- Pokračování školení Evaluační minimum (16. 3. – 30. 3. 2021 v distanční formě a 20. 9. – 21. 9. 2021 ve formě prezenční);
- EvalCafé na téma vzdělávacích programů I – III (15. 4. 2021 online, 24. 6. a 6. 10. 2021 prezenčně; <https://czecheval.cz/cs/EvalCafe-odkaz/EvalCafe-2021>);
- Nový školící modul „Tajemný kontrafaktual aneb kontrafaktuální evaluace pro ty, co už nejsou úplní začátečníci“ (19. 4. a 23. 4. 2021 online; <https://czecheval.cz/cs/Skoleni-a-kurzy/Tajemny-kontrafaktual>);
- Studentská evaluační soutěž (26. 4. – 30. 4. 2021; <https://czecheval.cz/cs/Studentska-soutez/Vysledky-studentske-souteze/Vysledky-souteze-4.-rocnik>);
- Výroční konference ČES „Přístup k lidem a datům“ v distanční formě, spojená s konzultačním setkáním partnerů ze zemí V4, předkoferenčními workshopy a mezinárodním a českým programem (8. – 10. 6. 2021; <https://czecheval.cz/cs/Konference/Konference-CES-2021---prezentace>);
- Síťovací setkání evaluátorek ČES Women, prezenční neformální setkání a sdílení zkušeností (31. 8. 2021);
- Účast na 7. konferenci EJ NOK „Ukončeme, prosím, programové období. Příští stanice 2021+“ (13. – 14. 10. 2021; <https://dotaceeu.cz/cs/jak-ziskat-dotaci/akce/evaluace/7-konference-ej-nok>);
- Školení „Metoda nejvýznamnější změny (21. 10. 2021 prezenčně, ve spolupráci s platformou FoRS);
- Kulatý stůl Youth Impact „Participativní a emancipativní evaluace: Jak s dětmi a mládeží vyhodnocovat společnou činnost“ (24. 11. 2021; [https://www.dropbox.com/s/pkdfufig3dplqme/Pozvanka\\_Kulate\\_stoly\\_1\\_Participativni\\_evaluace.pdf?dl=0](https://www.dropbox.com/s/pkdfufig3dplqme/Pozvanka_Kulate_stoly_1_Participativni_evaluace.pdf?dl=0));
- Pokračování v blogu (5 nových příspěvků; <https://czecheval.cz/cs/Aktivity/Blog-CES>);
- Zapojení do Podcastů Ministerstva pro místní rozvoj: Evropské fondy v období 2021-2027 ([https://czecheval.cz/cs/cs/Podcast%20Evropsk%C3%A9%20fondy%20v%20obdob%C3%AD%2021-2027\\_n1940](https://czecheval.cz/cs/cs/Podcast%20Evropsk%C3%A9%20fondy%20v%20obdob%C3%AD%2021-2027_n1940));
- Pokračování v rozesílání Newsletterů (zatím 7) a FlashInfo (zatím 21);
- Pokračování spolupráce s MMR, MZV a MZd ČR;
- Obnovení spolupráce s NESE – Network of Evaluation Societies in Europe;

- Jednání Správní rady (29. 1., 3. 3., 12. 4., 29. 4., 31. 5., 5. 10. a 22. 11. 2021) a příprava výročního Kongresu (30. 11. 2021).

Z důvodu pandemie Covid-19 bylo také odloženo konání dalšího Globálního shromáždění IDEAS spojeného s vyhlášením vítězů soutěže „Evaluation for Transformational Change Award“ až na jaro 2022. Na jeho přípravě i na komunikaci se členy a partnery IDEAS se bude sekretariát IDEAS zaštiťovaný ČES nadále podílet. V průběhu roku 2021 jsme se kromě běžné agendy (komunikace se Správní radou a členy IDEAS, koordinace dalšího ročníku soutěže, aktualizace webové stránky a sociálních médií, pravidelný Newsletter apod.) zajišťovali také organizaci řady mezinárodních akcí IDEAS nebo akcí vznikající International Evaluation Academy – IEAc (o kterých byli informováni také členové ČES), například:

- Brown Bag Lunch webinář IEAc „What the field of evaluation must do to inspire and incentivize forward looking decisions, risk taking, learning and innovation“ (4. 5. 2021);
- 3 webináře IDEAS v rámci gLOCAL Evaluation Week (31. 5. – 4. 6. 2021);
- IDEAS Book Launch “Evaluation in Contexts of Fragility, Conflict and Violence” (29. 6. a 8. 7. 2021);
- IDEAS Book Launch „Transformational Evaluation for the Global Crises of Our Times“ (29. 7. 2021);
- IEAc Brown Bag Lunch with Bob Picciotto (1. 12. 2021).

V průběhu roku 2021 bylo přijato 11 nových členů ČES, 3 členové individuální členství ukončili. V současné době tedy máme 59 aktivních členů (a stále 2 členy institucionální a jednoho čestného člena).



Zpracoval, dne 31. 10. 2021

Mgr. Daniel Svoboda  
Vedoucí sekretariátu ČES

Česká evaluační společnost, z.s.  
Máchova 469/23, 120 00 Praha 2  
IČ: 226 93 220



## 5. Rozpočet České evaluační společnosti v roce 2020

V roce 2020 dosáhly náklady spolku 637 324,09 Kč a příjmy 529 714,49 Kč. Celkově bylo hospodaření ve ztrátě ve výši 107 609,60 Kč, která byla pokryta z nerozděleného zisku minulých let. Příjmy spolku pocházely z členských příspěvků (116 166,67 Kč), grantu IDEAS (409 674,65 Kč), odměny za školení (3750,00 Kč) a výnosových úroků (123,17 Kč).

### 5.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2020

Výkaz zisku a ztráty  
podle Přílohy č. 2  
vyhlášky č. 504/2002 Sb.


**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
**v plném rozsahu**  
**ke dni 31.12.2020**  
(v haléřích)

Název, sídlo a právní forma účetní  
jednotky  
Česká evaluační společnost, z.  
Máchova 469/23  
Praha  
120 00

Účetní jednotka doručí:  
1 x příslušnému finančnímu orgánu

IČO
22693220

Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní	Hospodářská	Celkem
			5	6	7
<b>A. I.</b>	<b>Spotřebované nákupy a nakupované služby</b> Součet A.I.1. až A.I.6.	2	198 025,45		198 025,45
A. I. 1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	3	16 268,00		16 268,00
A. I. 4.	Náklady na cestovné	6	1 543,00		1 543,00
A. I. 6.	Ostatní služby	8	180 214,45		180 214,45
<b>A. III.</b>	<b>Osobní náklady</b> Součet A.III.10. až A.III.14.	13	422 728,00		422 728,00
A. III. 10.	Mzdové náklady	14	370 000,00		370 000,00
A. III. 11.	Zákonné sociální pojištění	15	52 728,00		52 728,00
<b>A. V.</b>	<b>Ostatní náklady</b> Součet A.V.16. až A.V.22.	21	16 570,64		16 570,64
A. V. 19.	Kursově ztráty	25	12 841,64		12 841,64
A. V. 22.	Jiné ostatní náklady	28	3 729,00		3 729,00
	<b>Náklady celkem</b> Součet A.I. až A.VIII.	39	637 324,09		637 324,09
<b>B. II.</b>	<b>Přijaté příspěvky</b> Součet B.II.2. až B.II.4.	43	116 166,67		116 166,67
B. II. 4.	Přijaté členské příspěvky	46	116 166,67		116 166,67
<b>B. III.</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a za zboží</b>	47	413 424,65		413 424,65
<b>B. IV.</b>	<b>Ostatní výnosy</b> Součet B.IV.5. až B.IV.10.	48		123,17	123,17
B. IV. 7.	Výnosové úroky	51		123,17	123,17
	<b>Výnosy celkem</b> Součet B.I. až B.V.	61	529 591,32	123,17	529 714,49
<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b> ř. 61 - (ř. 39 - ř.37)	62	-107 732,77	123,17	-107 609,60
<b>D.</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b> ř. 62 - ř. 37	63	-107 732,77	123,17	-107 609,60

Sestaveno dne: 07.07.2021		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou 
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání Občanské sdružení	Pozn.:

## 5.2 Rozvaha za rok 2020

Rozvaha podle Přílohy č. 1  
vyhlášky č. 504/2002 Sb.

**ROZVAHA**  
**v plném rozsahu**  
**ke dni 31.12.2020**  
(v haléřích)


Název, sídlo a právní forma účetní  
jednotky  
Česká evaluační společnost, z.  
Máchova 469/23  
Praha  
120 00

Účetní jednotka doručí:  
1 x příslušnému fin. orgánu

IČO
22693220

Označení	AKTIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období	
a	b	c	1	2	
<b>B.</b>	<b>Krátkodobý majetek celkem</b>	<b>Součet B.I. až B.IV.</b>	41	586 312,57	475 702,97
B. II.	Pohledávky celkem	Součet B.II.1. až B.II.19.	71		100,00
B. II. 5.	Ostatní pohledávky	(315)	56		100,00
B. III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	Součet B.III.1. až B.III.7.	80	586 312,57	473 764,78
B. III. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	(211)	72	11 813,00	9 208,00
B. III. 3.	Peněžní prostředky na účtech	(221)	74	574 499,57	464 556,78
B. IV.	Jiná aktiva celkem	Součet B.IV.1. až B.IV.2.	84		1 838,19
B. IV. 1.	Náklady příštích období	(381)	81		1 838,19
	<b>Aktiva celkem</b>	<b>Součet A. až B.</b>	85	586 312,57	475 702,97

Označení	PASIVA	číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období	
a	b	c	3	4	
<b>A.</b>	<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>Součet A.I. až A.II.</b>	86	548 918,57	441 308,97
A. II.	Výsledek hospodaření celkem	Součet A.II.1 až A.II.3.	94	548 918,57	441 308,97
A. II. 1.	Účet výsledku hospodaření	(963)	91	x	-107 609,60
A. II. 2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	(931)	92	141 282,66	x
A. II. 3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	(932)	93	407 635,91	548 918,57
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje celkem</b>	<b>Součet B.I. až B.IV.</b>	95	37 394,00	34 394,00
B. III.	Krátkodobé závazky celkem	Součet B.III.1. až B.III.23.	129	37 394,00	34 394,00
B. III. 5.	Zaměstnanci	(331)	110	25 960,00	23 410,00
B. III. 7.	Závazky k institucím soc. zabezpečení a veřejného zdrav. pojištění	(336)	112	5 824,00	5 824,00
B. III. 9.	Ostatní přímé daně	(342)	114	5 610,00	5 160,00
	<b>Pasiva celkem</b>	<b>Součet A. až B.</b>	134	586 312,57	475 702,97

Sestaveno dne: 07.07.2021		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
		
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání Občanské sdružení	Pozn.: